

# 新任現場主管六現三軸之管理實力養成班

## 參加對象：

1. 生產組長、課長、廠長、經理
2. 生管員、生管主管、外包主管、二代團隊成員
3. 有興趣提升改善效率者

## 課程目的：

1. 企業心醫 SMT 顧問 33 年實務口訣公開：提升現場管理水準，增強新任主管信心，執行訂單與工作順暢
2. 國際級經營專家傳授現場管理系統主題，提供六現管理模式，應用簡易三軸管理，提升新任主管理成效
3. 引導學生應用 SMT 大師錦囊口訣，化解現場瓶頸，QCD 各種障礙，提升學員課後信心與行動力展開
4. 企業心醫 SMT 課程是依企業需求自編，不照本宣科，與學生交流，增加板書與實例，強化學以致用
5. 邁入 33 年專業講師，採國台語交流授課，保證學員不打瞌睡，重視系統式展開與應用，朝向終身受用為目的

## 企業心醫 SMT 謝明堂 (國際級經營專家認證)

1. 榮獲 三任總統於總統府接見顧問專家講師楷模
2. 二代接班運作、美商、英商、日商、集團診斷與輔導實戰
3. 33 年顧問講師 300 家廠商診斷輔導訓練上萬小時
4. 2020 CEO 二代班累積 43 班 2900 小時企業經營錦囊傳承
5. 2013 全日本大連盟認定最頂級 Master 經營顧問
6. 1995 經濟部工業類商經類營輔導專家考試及格
7. 世界 45 國顧問聯盟認證專家/教育部大學講師資格
8. 37 班顧問師班講師、專業課程規劃、結業綜合應用總教頭
9. 擅長：二代接班轉型、企業人才養成、通路研發創新、轉虧為盈、連鎖店經營、企業利潤戰略與未來轉型升級建造

時間、地點：09：00~16：00

高雄班：109 年 09 月 10 日

金屬工業研究發展中心

高雄市楠梓區高楠公路 1001 號

## 課程大綱：

- 一. 新任現場主管基本管理力與運作力入門
- 二. 現場管理主要系統與管理主要項清單
  - (1) 訂單管理
  - (2) 流程管理
  - (3) 準備管理
  - (4) 安排管理
  - (5) 觸動管理
  - (6) 管控機制....
- 三. 現場主管六現管理主軸與切入要項
  - (1) 現地的重點
  - (2) 現物的重點
  - (3) 現實的重點
  - (4) 現場掌握的綜合要項
- 四. 現場主管三軸管理倍增六大貢獻利基
  - (1) 事前管理軸
  - (2) 事中管理軸
  - (3) 事後管理軸
- 五. 現場人事物管理重點與確保績效技巧：
  - (1) 品質管理
  - (2) 效率管理
  - (3) 成本管理
  - (4) 設備管理
  - (5) 環境管理
  - (6) 人員管理
- 六. 新任現場主管面對主問題與改善法
  - (1) 問題清單
  - (2) 問題解析
  - (3) 改善要領
- 七. 活用 SMT 口訣與應用現場管理工具創造效率
  - (1) 提升能力
  - (2) 帶動現場成長
- 八. 企業心醫 SMT100% 自編教材與經驗效益薪傳

## 研習費用：

3,000 元/人;二人以上 2,700 元/人

## 報名方式：

TEL：金屬工業研究發展中心產業人力發展組

(07)3513121 ext 2480 林瑩琇 小姐

FAX：07-3534316、07-3533971。

網路報名：<http://learning.mirdc.org.tw>

研習費可於上課當日繳交。

## 報名單

有 \* 記號之欄位務必填寫

課程名稱						新任現場主管六現三軸之管理實力養成班					
* 姓名	* 身份證字號	職稱	分機	* 手機	* E-MAIL 信箱						
* 公司名稱						* 電話					
* 公司住址	□□□					* 傳真					
* 聯絡人				職稱			* 統一編號				
* 分機/手機				* E-mail							
訊息來源	<input type="checkbox"/> 傳真	<input type="checkbox"/> 網站	<input type="checkbox"/> 電子郵件	<input type="checkbox"/> 郵寄	<input type="checkbox"/> 其他	報名日期	年	月	日		

\* 本表如不敷使用，請自行影印，謝謝！【傳真報名後，請電話確認】\* 請務必填寫手機號碼及 E-MAIL 以利通知上課

※上述個人資料供金屬中心訓練與學習相關服務使用，不作為其他用途，特此聲明。