

主管改善種子養成 與實務運用交流

參加對象：

- 1.班長.組長.課長.廠長.經理.二代企業團隊
- 2.空降主管、新任主管、儲備主管、主管助理
- 3.有興趣提升管理新技巧方法入門者

主辦：金屬工業研究發展中心

課程目的：

- 1.企業心醫 SMT 顧問 33 年實務口訣公開:問題與各種浪費均是大損失，快速協助企業改善高手養成，創效升級
- 2.國際級經營專家改善實務傳授工具手法，提早發掘管理致命缺失，進行工作改善，減少不當損失
- 3.引導學生應用 SMT 大師之高效改善口訣，帶動部門缺失防止與進化動力，提升學員課後行動力，及時有用
- 4.企業心醫 SMT 課程是依企業需求自編，不照本宣科，依學生背景，增加板書與教材，實務引導學習
- 5.邁入 33 年專業講師，採國台語交流模式.輕鬆互動與 QA 實務運作，確保學員不打瞌睡與集結應用清單成效獲得

企業心醫 SMT 謝明堂 (國際級經營專家認證)

- 1.榮獲 三任總統於總統府接見顧問專家講師楷模
- 2.二代接班運作.美商.英商.日商.集團診斷與輔導實戰
- 3.33 年顧問講師 300 家廠商診斷輔導訓練上萬小時
- 4.2020 CEO 二代班累積 43 班 2900 小時企業經營錦囊傳承
- 5.2013 全日本大連盟認定最頂級 Master 經營顧問
- 6.1995 經濟部工業類商經類營輔導專家考試及格
- 7.世界 45 國顧問聯盟認證專家/教育部大學講師資格
- 8.37 班顧問師班講師.專業課程規劃.結業綜合應用總教頭
- 9.擅長:二代接班轉型、企業人才養成、通路研發創新、轉虧為盈、連鎖店經營、企業利潤戰略與未來轉型升級建造

研習費用：

3,000 元/人;二人以上 2,700 元/人

課程大綱：

- 一、培育管理改善高手.創造管理新效益
- 二、改善高手必備的能力清單
- 三、管理改善的範圍與要點
 1. 改善範圍
 2. 改善要點
- 四、如何發掘問題技巧
 1. 發掘方向
 2. 發掘主要手法
- 五、問題分類與面對問題因應心態
 1. 問題種類
 2. 面對心態
- 六、實務專家傳承改善步驟與要領
 1. 改善步驟
 2. 改善要領
 3. 範例演練
- 七、問題排除後，提升效率主要手法
 1. 目標法
 2. 效率法
 3. 循環法
 4. 防誤力
- 八、管理效率化展開與實例運用實務
 1. 管理效率化展開與運用實務
 2. 績效提升展開與運用實務
- 九、活用 SMT 得來速口訣，升級管理者改善實力與貢獻力
- 十、企業心醫 SMT 謝明堂 100%自編教材與經驗效益薪傳

時間、地點：09：00~16：00

高雄班：109 年 07 月 16 日

金屬工業研究發展中心

高雄市楠梓區高楠公路 1001 號

報名方式：

TEL：金屬工業研究發展中心產業人力發展組
(07)3513121 ext 2480 林瑩琇 小姐

FAX：07-3534316、07-3533971。

網路報名：<http://learning.mirdc.org.tw>

研習費可於上課當日繳交。

報名單

有 * 記號之欄位務必填寫

課程名稱						主管改善種子養成與實務運用交流					
* 姓名	* 身份證字號	職稱	分機	* 手機	* E-MAIL 信箱						
* 公司名稱						* 電話					
* 公司住址	□□□					* 傳真					
* 聯絡人				職稱			* 統一編號				
* 分機/手機				* E-mail							
訊息來源	□傳真	□網站	□電子郵件	□郵寄	□其他	報名日期	年	月	日		
*本表如不敷使用，請自行影印，謝謝！【傳真報名後，請電話確認】*請務必填寫手機號碼及 E-MAIL 以利通知上課											
※上述個人資料供金屬中心訓練與學習相關服務使用，不作為其他用途，特此聲明。											