

班長.組長.課長必備管理能力與 領導力關鍵錦囊班



參加對象：

- 1.班長.組長.課長.廠長.經理.二代企業團隊
- 2.空降主管、新任主管、儲備主管、主管助理
- 3.有興趣提升管理新技巧方法入門者

時間、地點：09：00~16：00

高雄班：109年03月19日

金屬工業研究發展中心--高雄市楠梓區高楠公路1001號

主辦：金屬工業研究發展中心

持續學習是成長門票;創造終生被利用價值.是不失業的保證書

課程目的：

- 1.企業心醫 SMT 顧問 33 年實務口訣公開：強將手下無弱兵，弱將手下皆傭兵;提升各階主管基礎功力入門
- 2.國際級經營專家帶兵實務傳授主管管理底子養成，從認識管理到強化管理方法，化解壓力瓶頸到創造績效
- 3.引導學生應用 SMT 大師之簡易管理方法口訣，領導成效漸入佳境，提升學員課後行動力，加速高效人才養成
- 4.企業心醫 SMT 課程是依企業需求自編，不照本宣科，依學生背景，增加板書與教材，實務引導學習
- 5.邁入 33 年專業講師，採國台語交流模式.輕鬆互動與 QA 實務運作，確保學員不打瞌睡與集結應用清單成效獲得

企業心醫 SMT 謝明堂 (國際級經營專家認證)

- 1.榮獲 三任總統於總統府接見顧問專家講師楷模
- 2.二代接班運作.美商.英商.日商.集團診斷與輔導實戰
- 3.33 年顧問講師 300 家廠商診斷輔導訓練上萬小時
- 4.2020 CEO 二代班累積 43 班 2900 小時企業經營錦囊傳承
- 5.2013 全日本大連盟認定最頂級 Master 經營顧問
- 6.1995 經濟部工業類商經類營輔導專家考試及格
- 7.世界 45 國顧問聯盟認證專家/教育部大學講師資格
- 8.37 班顧問師班講師.專業課程規劃.結業綜合應用總教頭
- 9.擅長:二代接班轉型、企業人才養成、通路研發創新、轉虧為盈、連鎖店經營、企業利潤戰略與未來轉型升級建造

課程大綱：

- 一、班組課長新視野.新挑戰與新實力定位
 - 1.三大困擾解析 2.三大斷層解析 3.三大無效
- 二、全方位新任主管職責與管理條件入門
 - 1.管理者的職責 2.管理者必備條件
- 三、領導功效化之 SMT 管理運作實務分享
 - 1.SMT 管理薪傳 2.管理情報 3.管理資料
- 四、班組課長應用管理 SMT 六大循環運作
 - 1.SMT 管理口訣 2.管理 SMT 循環功效
- 五、新任主管理人運作與士氣激勵帶動功力
- 六、新任班組課長主要之管理方法展開
 - 1.計畫管 2.安排管理 3.重點管理 4.控制成果
- 七、新任班組課長面對工作不順障礙之 SMT 改善法分享
 - 1.不順對策 2.改善之溝通協調技能
- 八、新任主管活用管理大師口訣，創造管理
 - 1.培育人才不斷層 2.管理運作活化
 - 3.每天自主檢核要項 4.創效管理法
- 九、活用 SMT 得來速口訣，升高主管管理根基與高效益信心
- 十、企業心醫 SMT 謝明堂 100%自編教材與經驗效益薪傳

研習費用：3,000 元/人;二人以上 2,700 元/人

TEL：金屬工業研究發展中心產業人力發展組
(07)3513121 ext 2480 林瑩琇 小姐
FAX：07-3534316、07-3533971。
網路報名：<http://learning.mirdc.org.tw>
研習費可於上課當日繳交。

報名單

有 * 記號之欄位務必填寫

課程名稱 班長組長課長必備管理能力與領導力關鍵錦囊班					
* 姓名	* 身份證字號	職稱	分機	* 手機	* E-MAIL 信箱
* 公司名稱					* 電話
* 公司住址	□□□				* 傳真
* 聯絡人			職稱		
* 分機/手機			* E-mail		
訊息來源	☐ 傳真 ☐ 網站 ☐ 電子郵件 ☐ 郵寄 ☐ 其他			報名日期	年 月 日

* 本表如不敷使用，請自行影印，謝謝！【傳真報名後，請電話確認】* 請務必填寫手機號碼及 E-MAIL 以利通知上課

※上述個人資料供金屬中心訓練與學習相關服務使用，不作為其他用途，特此聲明。