

奧地利隱形冠軍企業簡介

駐奧地利代表處經濟組 2019.10.31

歐洲係工業革命發源地，現代化產業之搖籃，惟近年來在中國企業挾「人海戰術」規模及美國企業「創新能力」優勢之兩邊夾擊下，歐洲企業似已退出主流，全球媒體關注焦點多僅於特斯拉、谷歌、阿里巴巴、騰訊、臉書、亞馬遜、華為等美、中企業。舊歐洲大陸看似逐漸沒落，惟實際上歐洲仍有許多名氣不大，卻具全球競爭力之企業，例如奧地利雖為小國，仍擁有一些鮮為人知之「隱形冠軍」企業。

奧地利「格拉茲高等專業學院」(Fachhochschule CAMPUS 02 Graz) Georg Jungwirth 教授係研究奧國產業與企業發展重要學者，自 2007 年即開始鑽研相關領域並建立「奧國隱形冠軍企業」資料庫，每年更新一次。J 氏參照德國學者 Hermann Simon 之定義，制訂奧地利企業合乎「隱形冠軍」之 4 項條件：

1. 排名：在該領域名列全球前 3 名，或在歐洲排名第 1 名。
2. 規模：年營收不超過 2 億歐元。
3. 總部：企業總部必須設於奧地利境內(不考慮是否為外資所收購)。
4. 名聲：鮮為該領域外公眾所知。

根據上述 4 項條件，J 氏所建立「奧地利隱形冠軍企業」名單共有 175 家公司，另有 65 家企業雖在業界排名全球第一，但因不符合上述 4 項條件，不列入其「隱形冠軍企業」名單，惟這些「頂級企業」亦為推動奧國經濟成長重要功臣。

在 J 氏研究報告中指出，奧地利隱形冠軍企業具有下列 3 大特色：

1. 家族經營之中小企業：奧地利隱形冠軍企業幾乎為家族企業，平均雇用員工 300 名，年營收 6,000 萬歐元。奧國家族企業之特性為：員工忠誠度高、人員流動少、工作氣氛佳、以及工作人員能代代相傳，保持嫻熟技術。
2. 國際化：由於奧地利市場胃納小，因此企業主多以國際市場為長期營運目標。奧地利隱形冠軍企業營收平均 85% 來自出口。
3. 工業為主：約 75% 屬工業產業（其中機械工程、金屬加工及電子產業占 67%），17% 之企業為生產消費品產業，另有 7% 為服務業。

奧地利隱形冠軍企業 4 大營銷策略：

1. 產品策略：注重品質及研發；這些公司重視利基市場之經營，除嚴格控管產品品質外，亦肯投資研發新產品或技術，以維持市場

上技術領先優勢（平均投入金額為營收之 10%）。奧地利隱形冠軍企業平均每家擁有 34 項專利。

2. 定價策略：雖然多數企業表示其產品定價有彈性，可配合客戶所需，生產不同價位之產品。惟依據奧國 Konsultori 顧問公司調查報告，相較於同業，這些冠軍企業產品定價多高於平均價位。
3. 溝通策略：多數隱形冠軍企業認為企業形象（口碑）相當重要，因此平均每家企業投入公關及溝通之費用占其營收 3%，相關費用用於參加商展、刊登專業期刊、舉辦公共活動及產品促銷活動等。
4. 銷售策略：與客戶保持直接聯繫，經常與客戶交換意見。

奧地利具代表性隱形冠軍企業簡介如下：

◎Schiebel GmbH

Schiebel 總部設於維也納，成立於 1951 年，以製造家電產品之電子零件（例如洗衣機開關零配件）起家。1985 年 Schiebel 轉型為生產小型自動飛行器，近年來則專注發展「無人機系統」(UAS)。由於其無人機系統品質精良，除已成功銷往歐、美、亞、中東等地區之軍事單位外，近年來亦開始累積不少民間客戶。Schiebel 無人機系統主要用於較危險或不宜人抵達之地形，例如油氣管線、高壓電塔等，以從事較精準且需要觀測之探勘、量測等任務。目前該企業員工約 120 名，年營業額 2,500 萬歐元。

◎FREQUENTIS AG

FREQUENTIS 成立於 1947 年，總部設於維也納，主要針對空中交通管制、鐵路、海運、消防隊控制中心、救援服務、警察及鐵路提供通訊系統，係歐洲最大之通訊和資訊安全系統供應商，在空中交通管制通訊系統領域，占全球逾 30% 市場，其系統服務出口率高達 95%，客戶遍及全球 140 餘國家和地區，員工近 1,900 人，年營業額約 2 億歐元。依據奧媒報導，目前已有國際大企業與 FREQUENTIS 合作，共同開發空中計程車及自駕車相關技術。

◎Pollmann International

1888 年該企業由 Franz Pollmann 創立於下奧地利邦 Karlstein 鎮，以製造精密機械設備及鐘表起家。目前該公司營運領域包括：各種汽機車零配件之開發、製模、沖壓、塑膠注射成型、焊接及零組件裝配等。

Pollmann 在中國，美國和捷克設有分公司，年營業額約 1 億 7,700 萬歐元，員工近 1,800 名。

◎Isosport

該企業成立於 1969 年，總部設於布爾根蘭邦，員工近 400 名，年營業額逾 1 億歐元。Isosport 係滑雪及運動器材及塑膠複合材料產業全球領導者，主要產品為塑膠薄膜，夾心複合板、纖維複合材料及網球線。該企業產品應用領域廣泛，諸如運動休閒器材設備、食品包裝，汽車及機械工程等材料。主要市場包括奧地利、法國、德國、義大利、瑞士、西班牙、斯堪地那維亞各國、斯洛維尼亞、保加利亞、美國、加拿大、日本及中國。

◎Riegl Laser Measurement Systems GmbH

該企業成立於 1978 年，總部設於下奧地利邦 Horn 市，目前全球員工約 250 名，年營收 8,000 萬歐元。Riegl 雷射測量系統擁有全球領先之 3D 雷射掃描及其系統，其產品廣泛應用於地表、工業及深海探測、另安裝於無人機之空中探測系統(UAS)為近年發展主要方向。Riegl 在美國、日本、中國及澳大利亞設有辦事處，另在全球有廣泛之合作夥伴可提供諮詢、銷售、培訓及售後服務。

◎TTTech Computertechnik AG

該企業成立於 1997 年，總部設於維也納，在智慧控制系統領域享有盛名，係德國奧迪汽車長期合作夥伴，而德國福斯集團（VW）子公司則擁有 TTTech 32%股份。2017 年南韓三星集團以 7,500 萬歐元入股該公司。此外，TTTech 開發之自動駕駛技術亦獲美國波音航空以及 NASA 青睞，而成為渠等長期合作夥伴。TTTech 在全球有員工近 500 名（其中 400 名在維也納總部），年營業額約 7,500 萬歐元。該企業之專業技術應用領域甚廣，除應用於前述汽車、航太工業外，亦包括機械產業。

TTTech 於 2018 年 3 月與中企上海汽車集團(SAIC)簽署成立合資公司協議（奧方持股比例 49.9%，陸方 50.1%），聯手開發高端自動駕駛汽車。

奧地利 175 家隱形冠軍企業名單如下：

維也納（Vienna）32 家

1. bst Brandschutztechnik Döpfl GmbH
2. Cegelec GmbH
3. Dietzel GmbH
4. expressFlow GmbH
5. Femtolasers Produktions GmbH
6. FREQUENTIS AG
7. Gebauer & Griller Kabelwerke GmbH
8. Inform GmbH
9. J & L. LOBMEYR
10. Krauseco Werkzeugmaschinen GmbH
11. Lithoz
12. LOYTEC Electronics GmbH
13. Schaller
14. ODELGA MED
15. plasmo Industrietechnik GmbH
16. Pörner Ingenieurgesellschaft mbH
17. REIWAG Facility Services GmbH
18. RUAG Space GmbH
19. RIB SAA Software Engineering GmbH
20. scan Messtechnik GmbH
21. SHA. Vertrieb GmbH
22. Schiebe GmbH
23. Speech Processing Solutions GmbH Headquarters Vienna
24. Starlinger recycling technology
25. STAUD'S WIEN
26. Technoclone Herstellung von Diagnostika und Arzneimitteln GmbH
27. Tele Haase Steuergeräte GesmbH
28. TREVENTUS Mechatronics GmbH
29. TTTech Computertechnik AG
30. Ulrich Etiketten
31. Wertheim Vertriebs GmbH
32. Zeman Beteiligungs-GmbH

下奧地利邦（Lower Austria）22 家

1. AMS Getränketechnik GmbH
2. ASTA Energy Transmission Components
3. Austrotherm GmbH

4. BIOMIN Holding GmbH
5. voestalpine BÖHLER Profil GmbH
6. Croma-Pharma Gesellschaft m.b.H.
7. Diamond Verwaltungs GmbH
8. GIG Karasek GmbH
9. Maschinenfabrik Leobersdorf
- 10.LIGHTS of VIENNA
- 11.Medek & Schörner GmbH
- 12.Ovotherm International Handels GmbH
- 13.PEM Buildings
- 14.Pollmann International
- 15.Polytechnik Luft- und Feuerungstechnik
- 16.Richter Rasen GmbH
- 17.Riegl Laser Measurement Systems GmbH
- 18.Schoeller Bleckmann Edelstahlrohr GmbH (Tubacex Group)
- 19.SCHUHFRIED GmbH
- 20.Securikett
- 21.Seifensieder
- 22.ZKW Group GmbH

上奥地利邦（Upper Austria）29 家

1. Almi GmbH
2. Alpine Metal Tech
3. AMST-Systemtechnik GmbH
4. Biohort GmbH
5. ekey biometric systems GmbH
6. Emporia Telecom Produktions- Und Vertriebs-GmbH & Co.KG.
7. EV Group
8. g.tec medical engineering GmbH
9. Global Hydro Energy GmbH
- 10.HAIDLMAIR GmbH
- 11.Hauser GmbH
- 12.Hödlmayr Logistics GmbH
- 13.Internorm International GmbH
- 14.KUVAG GmbH & Co KG
- 15.Linsinger Maschinenbau GmbH
- 16.LORENZ Shoe Group
- 17.Maschinenfabrik LASKA
- 18.Mehler Elektrotechnik GmbH
- 19.Merckens Präsentationstechnik
- 20.NKE AUSTRIA

- 21.Ö koFEN Forschungs- und Entwicklungs Ges.m.b.H.
- 22.POLOPLAST GmbH & Co KG
- 23.RUBBLE MASTER HMH GmbH
- 24.SANO Transportgeräte GmbH
- 25.TEUFELBERGER Holding AG
- 26.TIGER Coatings GmbH & Co.KG
- 27.Trotec Laser GmbH
- 28.Ulbrichts Witwe GmbH
- 29.Wiesner-Hager Möbel GmbH

史泰爾邦 (Styria) 22 家

1. Agnosys GmbH
2. Alicona Imaging GmbH
3. ATB
4. BDI – BioEnergy International GmbH
5. Beerenfrost Kühlhaus GmbH
6. Brigl und Bergmeister GmbH
7. Christof Holding AG
8. GAW technologies GmbH
9. GIGATRONIK Austria GmbH
- 10.HPI High Pressure Instrumentation Meßtechnik GmbH
- 11.KNAPP AG
- 12.Kristl, Seibt & Co. GmbH
- 13.Maschinenfabrik Liezen und Giesserei Ges.m.b.H.
- 14.pewag austria GmbH
- 15.Anton Paar GmbH
- 16.Remus & Sebring Holding AG
- 17.Ringana
- 18.Rosendahl Nextrom GmbH
- 19.Scotty Group Austria GmbH
- 20.SFL technologies GmbH
- 21.Vexcel Imaging GmbH
- 22.XAL

克恩騰邦 (Carinthia) 18 家

1. addIT Dienstleistungen GmbH & Co KG
2. AMSC Austria GmbH
3. Chemson Polymer Additive AG
4. cms electronics gmbh

5. GLAUNACH GMBH Vent Silencers
6. Greenonetec Solarindustrie GmbH
7. HIRSCH Servo AG
8. Hobas
9. Jacques Lemans Arena
10. Johann Offner Werkzeugindustrie GmbH
11. Konrad Forsttechnik GmbH
12. Kostwein Maschinenbau GmbH
13. Lindner-Recyclingtech GmbH
14. more&g e-Health GmbH
15. PMS Elektro- und Automationstechnik GmbH
16. PU1TEC Dichtungen und Kunststoffe GmbH
17. S.A.M. Kuchler Electronics GmbH
18. USP Indicator Solutions

提洛邦 (Tyrol) 20 家

1. Anita Dr. Helbig GmbH
2. ATP Innsbruck Planungs GmbH
3. Adolf Darbo AG
4. Binderholz GmbH Holzindustrie
5. EGLO Leuchten GmbH
6. Empl Fahrzeugwerk GmbH
7. feratel media technologies AG
8. HELLA Sonnen- und Wetterschutztechnik GmbH
9. J. Zimmer Maschinenbau GmbH | Kufstein
10. Kahlbacher Machinery GmbH
11. kdg mediatech GmbH
12. MK Illumination Handels GmbH
13. MS Design
14. MY SPORT MY STORY GmbH
15. Pfeifer Holding GmbH
16. Riedel Factory Tour – RIEDEL SINNFONIE
17. SPORTALM Kitzbühel (HQ)
18. Sunkid GmbH
19. Swarovski Optik
20. TRM – Tiroler Rohre GmbH

薩爾茲堡邦 (Salzburg) 9 家

1. Commend International

2. COPA-DATA Headquarters and CEE / ME
3. EMCO Drehmaschinen, Fräsmaschinen & CNC Training
4. Fahnen-Gärtner GmbH
5. Geislinger GmbH
6. Hagleitner Hygiene International GmbH
7. HALE electronic GmbH
8. J. Meissl GmbH
9. Orderman

福拉貝爾格邦（Vorarlberg）17 家

1. 1zu1 Prototypen GmbH & Co KG
2. ALGE-TIMING GmbH
3. Alge Elastic GmbH
4. Bachmann electronic GmbH
5. BERTSCH Holding GmbH
6. Doppelmayr Seilbahnen GmbH
7. Electronic GmbH
8. Erne Fittings Ges.mbH
9. Getzner Werkstoffe GmbH
10. Spectra-Physics
11. Jäger Bau GmbH
12. Rauch Fruchtsäfte GmbH und Co OG
13. Schelling Anlagenbau GmbH
14. System Industrie Electronic GmbH | S.I.E SOLUTIONS
15. Wolford Aktiengesellschaft
16. WolfVision GmbH
17. Zumtobel Lighting GmbH

布爾根蘭邦（Burgenland）6 家

1. BECOM Electronics
2. HERZ Energietechnik GmbH
3. Isosport
4. Tridonic Jennersdorf GmbH
5. Unger Stahlbau Ges.m.b.H.
6. Vossen GmbH & Co KG