

# 如何推行6S活動來提昇部門績效實務訓練

主辦：金屬工業研究發展中心

前言：品質是企業生存的不二法門，安全又亮麗的工作環境才能留住優秀的員工，才能確保產品品質。在這超競爭的大環境下，企業如何從根做起，員工如何從心開始，培養出要更爭氣心態的團隊；因此企業現在就做好5S為基礎(整理、整頓、清掃、清潔、紀律、安全)，更要以「安全」為手段，為提昇企業競爭力而準備全面進化成「6S」。

1. 改善環境品質與效率，進而促成員工的想法與態度的改變。
2. 6S活動是運用日常作業與現場管理結合、並活用其步驟與工具是品質管理的基礎。
3. 將6S活動導入目標管理，維持與改善日常管理活動，提高日常管理的效率、提昇部門績效。
4. 全面經營管理的基礎，提昇企業競爭力

講師介紹：張國棟 先生

現任：三環國際顧問有限公司 總經理

經歷：三陽工業(股)公司；金屬工業研究發展中心 檢測組、服務組 副組長；國立虎尾科技大學－實習合作教學兼任講師；國立虎尾科技大學－企業管理系評鑑委員；遠東科技大學－就業學程兼任講師；標準檢驗局(BSMI)ISO資深稽核員；金屬中心(MIRDC)ISO資深稽核員；美商AQSR(艾肯錫)ISO資深稽核員；美商AI(聯鈞)ISO資深稽核員。

專長：六標準差黑帶、IATF 16949、ISO 9001/14001/17025/45001(OHSAS 18001)、GMP、VDA6.3、CQI-8.9.11.12.15、G8D、APQP、FMEA、SPC、QCC、TPM、5S、TPS、經營管理TQM、人力資源規劃、現場改善、降低成本提高效率。擔任企業講師及輔導顧問28年(78年起迄今)，實際輔導企業百餘家，診斷及稽核600家企業以上經驗。

報名辦法

洽詢電話：金屬工業研究發展中心產業人力發展組

(07)3513121 ext 2480 林瑩琇 小姐

傳真報名：07-3534316、07-3533971。網路報名：

<http://learning.mirdc.org.tw>

研習費可於上課當日繳交。

課程大綱：

基礎篇：

1. 企業推行6S(5S+安全)應有之心理建設
2. 企業為什麼需要導入6S
3. 6S活動的基本要求
4. 6S活動的著力點(三清、三定、三掃、三要、三守、三化)
5. 6S展開之10S活動的意義

實務篇：

1. 6S導入的步驟與要領(1)如何建立6S組織權責與規劃活動的程序(2)6S工作計畫擬定與活動的準備
2. 6S專案規劃工作展開與評價(各階段診斷與評價)
3. 6S活動的應用技巧與切入要點  
(1)6S活動的切入方法(2)6S活動的活性化要點(3)6S活動的績效著眼
4. 6S活動的部門績效導入與應用方法
5. 如何運用看板、顏色、燈號做好績效管理
6. 6S的維持與日常管理機制  
(1)如何建立評核步驟與標準  
(2)績效維持之動力與獎懲制度
7. 現場實務交流

研習費用

3,000元/人，二人以上一律2,700元/人

時間、地點 09:00~17:00

高雄班 108年03月28日

地點：金屬工業研究發展中心

高雄市楠梓區高楠公路1001號

## 報名單

有\*記號之欄位務必填寫

課程名稱 如何推行6S活動來提昇部門績效實務訓練

* 姓名	* 身份證字號	職稱	分機	* 手機	* E-MAIL信箱
* 公司名稱				* 電話	
* 公司住址	□□□				* 傳真
* 聯絡人		職稱		* 統一編號	
* 分機/手機				* E-mail	

訊息來源 傳真 網站 電子郵件 郵寄 其他 報名日期 年 月 日

\* 本表如不敷使用，請自行影印，謝謝！【傳真報名後，請電話確認】 \* 請務必填寫手機號碼及E-MAIL以利通知上課

※上述個人資料供金屬中心訓練與學習相關服務使用，不作為其他用途，特此聲明。