

主管問題發掘.有效改善與改善報告範例SMT關鍵法

主辦：金屬工業研究發展中心

課程目的:

- 1.企業心醫SMT問題改善口訣公開:
提升主管事前管理法, 缺失改善, 問題預防, 提供SMT指導企業報告範例分享
- 2.國際級經營專家企業SMT三階戰力展開升級:
經營重利潤數字, 管理重效益數字, 職務重目標成長數字
- 3.引導學生應用SMT大師之問題發掘, 改善錦囊活用, 分類問題種類與後續預防, 升級 每位主管在部門中之貢獻價值
- 4.企業心醫 SMT 課程是依企業需求自編, 不照本宣科, 依學生背景, 增加板書與教材, 實務引導學習
- 5.邁入32年專業講師, 採國台語交流模式, 輕鬆互動與QA實務運作, 確保學員不打瞌睡與集結應用清單成效獲得

課程大綱:

- 一、主管發掘問題SMT技巧與主要方法
 - 1.問題發掘方向
 - 2.問題發掘方法
 - 3.問題落差判斷
- 二、主管工作改善範圍與管理失效主要清單
 - 1.工作改善範圍
 - 2.管理師校清單
 - 3.失效大損失數據
- 三、主管必備主要改善能力與改善工具
 - 1.改善條件
 - 2.改善能力
 - 3.改善工具
- 四、問題主要分類與面對問題之SMT正能量
 - 1.問題主要分類
 - 2.SMT正能量高水準
- 五、問題處理步驟與有效方法
 - 1.SMT成功步驟
 - 2.SMT有效方法
 - 3.提升貢獻
- 六、工作改善主題與SMT範例分享
 - 1.關鍵主題
 - 2.SMP範例
 - 3.對應手法
- 七、企業心醫SMT之管理高效提升法分享
 - 1.管理改善SMT主觀建
 - 2.升級部門高貢獻價值
- 八、企業心醫SMT謝明堂100%自編教材與經驗效益薪傳

優質講師簡介:

- 企業心醫SMT謝明堂國際級經營專家
- 1.企業心醫SMT謝明堂「企業永續SMT口訣法」薪傳
 - 2.榮獲 三任總統於總統府接見顧問專家
 - 3.2013全日本大連盟認定最頂級Master經營顧問
 - 4.2018 CEO二代班累積38班2500小時企業經營管理實務傳承
 - 5.2018國外專家交流14回/2008國際顧問論壇台灣代表
 - 6.2002教育部大學講師資格/世界47國顧問聯盟認證專家
 - 7.1995經濟部工商經營輔導專家考試及格
 - 8.30年顧問講師300家廠商診斷輔導訓練上萬小時工商授課
 - 9.2017累計37班顧問師班講師, 畢業集訓總教頭
 - 10.診斷與輔導美商、英商、日商、集團實戰經驗
 - 11.擅長: 第二代人才接班、轉虧為盈、連鎖店經營、企業轉型升級、企業戰略經營與未來布局

上課對象:

- 1.組長、課長、廠長、經理、人事
- 2.部門主管、新任主管、儲備主管、總經理室成員
- 3.二代企業家與夫人、二代企業團隊
- 4.欲提升管理者新管理實力與效益者

研習費用：3,000 元/人;

二人以上 2,700 元/人、三人以上一律 2,500 元/人

時間、地點：09：00~16：00

高雄班：108年03月26日

金屬工業研究發展中心

高雄市楠梓區高楠公路 1001 號

報名辦法:

洽詢電話：金屬工業研究發展中心產業人力發展組

(07)3513121 ext 2480 林瑩琇 小姐

傳真報名：07-3534316、07-3533971。

網路報名：<http://learning.mirdc.org.tw>

研習費可於上課當日繳交。

報名單

有*記號之欄位務必填寫

課程名稱 主管問題發掘.有效改善與改善報告範例 SMT 關鍵法					
*姓名	*身份證字號	職稱	分機	*手機	*E-MAIL信箱
*公司名稱				*電話	
*公司住址	□□□			*傳真	
*聯絡人		職稱		*統一編號	
*分機/手機			*E-mail		
訊息來源	<input type="checkbox"/> 傳真 <input type="checkbox"/> 網站 <input type="checkbox"/> 電子郵件 <input type="checkbox"/> 郵寄 <input type="checkbox"/> 其他			報名日期	年 月 日
*本表如不敷使用,請自行影印,謝謝!【傳真報名後,請電話確認】*請務必填寫手機號碼及E-MAIL以利通知上課 ※上述個人資料供金屬中心訓練與學習相關服務使用,不作為其他用途,特此聲明。					